

**Основные положения программы развития научной организации 2018- 2022гг.  
кандидата на должность директора  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института  
автоматики и электрометрии Сибирского отделения Российской академии наук  
Лаврентьева Михаила Михайловича**

*1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.*

Миссией Института является получение новых научных знаний в области оптики, лазерной физики, информационно-измерительных систем и систем автоматизации, решение научных и технологических задач, внедрение результатов исследований в практику, обеспечение подготовки кадров.

Стратегическими целями является удержание лидирующих позиций в развиваемых институтом областях оптики и лазерной физики и выход на лидирующие позиции в области информационных технологий.

Ближайшими задачами являются: повышение публикационной активности; активизация в регистрации прав интеллектуальной собственности; увеличение внебюджетных поступлений за счет взаимодействия с крупными предприятиями реального сектора экономики; обеспечение притока молодежи; подготовка кадров высшей квалификации.

*2. Исследовательская программа.*

Прежде всего, необходимо сохранить и укрепить успешно развивающиеся направления – исследования и разработки в области оптики, лазеров, спектроскопии, а также анализа и отображения информации. Будет создана система помощи в оформлении публикаций на английском языке; система оплаты публикаций в престижных изданиях, которые требуют оплаты. Будет введена в действие система материального поощрения за рейтинговые публикации.

Работа Института будет строиться в соответствии с утвержденными научными проектами, которые приняты до 2020 года. За это время будет проведен анализ современных тенденций в направлениях деятельности Института и выработаны предложения по модификации проектов. Проект может быть прекращен, а занятые в проекте сотрудники переориентированы на решение более актуальных задач. Наиболее актуальные проекты могут быть усилены сотрудниками. Будут предлагаться новые проекты.

*3. Кооперация с российскими и международными организациями.*

Будет стимулироваться продолжение совместных работ с партнерами, такими как: ИТ СО РАН, КТИ НП СО РАН, ИФП СО РАН, ИВТ СО РАН и другими. Планируется расширение сотрудничества с ФИЦ ИЦиГ СО РАН и ИИПТ СО РАН для совместного проведения мультидисциплинарных исследований и выполнения прикладных разработок. Особое внимание будет уделяться сотрудничеству с ОАО «Корпорация Комета», ФГУП «ЗФЯЦ-ВНИИТФ им. Академ. Е.И.Забабахина» (Снежинск), ФГБУ «Научно-исследовательский испытательный центр подготовки космонавтов имени Ю.А. Гагарина» (Звездный) и другими партнерами. Будет продолжено сотрудничество с зарубежными коллегами из Европы и США, особое внимание будет уделено сотрудничеству со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, прежде всего – Китаю.

Будут разработаны и внедрены меры стимулирования международного сотрудничества как с целью получения доступа к уникальным установкам и базам данных, так и с целью пропаганды достижений Российской науки.

#### *4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.*

Будет укрепляться традиция института в подготовке кадров. Будут совершенствоваться механизмы предоставления доступа студентов в лаборатории института, поддерживаться учебный центр. Институт является базовым для двух кафедр Новосибирского государственного университета и одной кафедры Новосибирского государственного технического университета. В целях привлечения на эти кафедры наиболее сильных студентов будут устанавливаться специализированные стипендии, проводиться дни института в указанных университетах.

Особое внимание будет уделено подготовке кадров высшей квалификации через аспирантуру. Для привлечения в аспирантуру института талантливых выпускников вузов будут разработаны мероприятия в рамках Международной студенческой конференции (проводимой ИГУ) и дней науки. Будут широко использоваться возможности сети Интернет.

#### *5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.*

Будет проведен анализ инфраструктуры института с учетом современного уровня развития технологий, наличия центров коллективного пользования в институтах СО РАН, а также сервисных компаний Академпарка. С учетом этих возможностей будет решаться вопрос о целесообразности сокращения/расширения площадей, занимаемых мастерскими. По согласованию с институтами-партнерами будет решаться вопрос о специализации производственных возможностей мастерских.

#### *6. Бюджет программы развития.*

Выделяемого в настоящее время бюджетного финансирования недостаточно для решения задач сохранения лидирующих позиций и выхода на такие позиции в заявленных областях исследований. Поэтому особое внимание будет уделено увеличению внебюджетного финансирования, которое складывается из грантов (РНФ, РФФИ, МОН и др.) и контрактов с промышленными партнерами. В настоящее время слабо используются возможности института по участию с программами МинПромТорга, Росатома и других Федеральных структур. Будет организована работа по участию в таких программах, совместно с другими институтами СО РАН.

#### *7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.*

Сложившаяся в Институте система управления в целом отвечает стоящим перед организацией задачам. Вместе с тем, практически не используются возможности создания временных трудовых коллективов по решению конкретной научно-технической задачи или выполнению контракта. Будет разработана система создания и развития таких коллективов, которые, в случае успешного развития, послужат основой создания новых лабораторий.

#### 8. Сроки реализации программы: 2018- 2022гг.

\_\_\_\_\_  
Лаврентьев М.М.