

## ПЛАНОВО-ФИНАНСОВЫЕ СЛУЖБЫ ИНСТИТУТА

### М. А. ГОФМАН



Жизнь любой организации невозможна без хорошо организованной работы планово-финансовых служб. Наиболее сильно их влияние сказывается в переломные моменты, которых у Института было, по крайней мере, не менее четырех.

Первый период (1957-1959 гг.) - стадия становления, все создавалось с нуля, имущество только накапливалось, подразделения разбросаны по городу. В этот период усилия главного бухгалтера Веры Борисовны Шаркановой и начальника планового отдела Фаины Тимофеевны Беляевой трудно переоценить.

Второй период (1960-1970 гг.) связан с переездом Института в новое здание в Академгородке. Возникли новые проблемы становления, учета резко увеличившегося объема иму-

щества. Начала зарождаться бюрократическая надстройка СО РАН и, как следствие, усложнение отчетности. Серьезно увеличились объемы работ, проводимых в Институте. В этот непростой период у руля служб Института стояли главные бухгалтера Анна Яковлевна Новикова, Мария Васильевна Чичиленко, Зоя Николаевна Николина и начальники планового отдела Светлана Ивановна Асмус и Анастасия Васильевна Журавлева.

Третий период (1970-1980 гг.) характеризуется новыми по тем временам методами учета эффективности научных исследований, внедрением механизмов фондов экономического стимулирования. В этот период сотрудники Института, как никогда, почувствовали влияние экономических служб. Важную роль в решении всех перечисленных проблем сыграли начальники планового отдела Валерий Иванович Шумских, Любовь Валентиновна Никитина, Валентина Фаддеевна Танайно и главный

бухгалтер Любовь Федоровна Судьярова.

И, наконец, четвертый период (1990-х гг.) - переход к рыночным принципам жизни. Длительный, очень динамичный и наиболее сложный для финансовых служб период, сопровождаемый непрерывным изменением и усложнением законодательства. Необходим приход новых людей, к которым жизнь предъявляет совершенно новые требования, умение привлекать к работе специалистов других профес-

сий (программисты, компьютерщики, юристы), грамотно ставить им задачи. В этот самый сложный период возглавляют финансовые службы главный бухгалтер Зинаида Леонидовна Вязовкина и начальник планового отдела Людмила Николаевна Ивашина. Благодаря их усилиям в Институте успешно внедрена система автоматического бухгалтерского учета, планового учета, налажен учет и планирование межлабораторных взаимоотношений.



Н. Г. Мирошина



Н. И. Акчалова



З. Л. Вязовкина



Л. Е. Грошева



М. Н. Дружинина



О. Т. Мантуш



С. С. Менская