

ГАРАНТИЯ ПРОГРЕССА

Б. С. ГАЛУЩАК

**Директор Новосибирского
приборостроительного завода им. В. И. Ленина**

Новосибирский завод имени В.И. Ленина - единственный приборостроительный завод такого профиля на всю Сибирь, Урал и Дальний Восток. Наша продукция насчитывает около ста пятидесяти изделий, при этом номенклатура постоянно растет. Затруднений со сбытом мы не испытываем никогда, но сама специфика производства побуждает завод к сотрудничеству с учеными. Только за последние десять лет у нас появилось несколько новых направлений, которые обновили продукцию процентов на семьдесят. Мы ежегодно осваиваем 12 - 15 видов изделий, а это влечет за собой частичную ломку производства, внедрение нового оборудования, специальных инструментов. Неизбежны потери при расширении номенклатуры, но приборостроение по сути своей динамично и прогресс в этой области всесторонен. Поэтому наш завод сотрудничает с сорока институтами - академическими, отраслевыми, учебными, и контакты с исследователями сами по себе - не новость для нас. Но выход на передовую научную идеологию, которую, с нашей точки зрения, разрабатывает Институт автоматики и электрометрии СО АН СССР, поиски возможностей соединения этой идеологии с заводской практикой означали принципиально иной этап в сотрудничестве производителей с учеными.

Не могу сказать, что мы сразу поняли друг друга. Наша первая же совместная работа - фотоэлектронное отсчетное устройство (ФОРУ), убедила нас в реальности «барьера непонимания», который предстояло преодолеть совместными усилиями.

В договоре о техническом содружестве между заводом и институтом цели сотрудничества были сформулированы следующим образом: скорейшее внедрение в производство достижений квантовой электроники и повышение качества опытно-конструкторских разработок для выпуска приборов, соответствующих по своим метрологическим и эксплуатационным характеристикам мировым стандартам. Цели прекрасные, что и говорить, но путь к достижению этих целей оказался не прост. Как только институт выдал нам интересные результаты в виде некоторых законченных с его точки зрения работ, ученые стали требовать от нас немедленно взяться за изготовление оригинальных устройств. Для них работа считается законченной, когда идея воплощена в макете. Но для производителей, как правило, этот макет - все равно что информационный проспект: посмотреть, поудивляться, посравнить - для впечатления и просвещения, а не для повседневной работы. И когда мы поближе познакомились с предложенными чертежами, тут же выяснилось, что мы не можем по ним работать: это были эскизные наброски для виртуозных механиков. Исследователям из Академии наук в принципе не нужна детальная проработка - им важно доказать, что идея осуществима. А у завода на доводку этих эскизов, на превращение набросков в чертежи не было ни сил, ни времени, ни финансов. Кто же должен был довести идею до стадии рабочего образца? Так и родилась мысль о создании межотраслевых конструкторских отделов (МКО).

Цель МКО - ликвидировать трамплин на пути идеи от научно-исследовательской к опытно-конструкторской разработке. Трамплин этот в большинстве случаев дорого обходится государству, а иногда становится причиной безвременной «смерти» идеи, не нашедшей надежных покровителей в доле реализации. МКО как бы срезает тот трамплин, делает путь идеи из лаборатории в цех более естественным. Межотраслевой конструкторский отдел - это самостоятельное подразделение, финансируемое министерством, идеологически опекаемое академическим институтом, ориентированное на интересы завода, а через него - отрасли. Оборудование для нового отдела выделялось целевым назначением. Министерство очень заинтересовано в работе МКО, так как видит в нем реальный канал выхода новых технических идей на отрасль.

До создания отдела отношения завода и института были полны взаимных претензий. Ученым казалось, что мы слишком медленно разворачиваем работу по освоению их устройств. Мы считали, что наша медлительность правомерна: во-первых, ее оправдывало отсутствие нужной документации, о чем я уже говорил, во-вторых, никакие, даже самые перспективные опытные работы не снимали с нас плановых заданий. А экспериментировать, пробовать, искать очень трудно, когда с тебя спрашивают прежде всего за выполнение плана. Ведь основные детали для опытных разработок делают рабочие, стоящие «на серии». Никаким избытком мощностей завод не располагает, и в таких условиях эксперимент

оказывается роскошью, часто - недопустимой.

Теперь наши специалисты имеют возможность проверить научную идею в работе, приблизить ее воплощение к профилю завода и техническим требованиям. «Академические» макеты опробываются на предприятии в условиях производственных нагрузок. Создана определенная материальная база для доводок и экспериментов, реальное звено, которое ориентировано на будущее завода. Параллельность научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок позволяет уже в процессе рождения идеи максимально приблизиться и к технологическим требованиям, и к профилю завода, что, конечно же, существенно ускоряет внедрение.

Первое же детище межотраслевого конструкторского отдела - уже упоминавшееся ФОРУ-включено в план завода. Эта работа не только интересная, но и экономически выгодная для нас, она технологична и рентабельна.

Мы считаем, что найденная форма сотрудничества удачна, и уже видим результаты воздействия новой технической идеологии на производство. Мы убеждены, что с помощью академического потенциала и в содружестве с исследователями сможем стабильно выпускать приборы, отвечающие высоким требованиям мировых стандартов. Сделаны первые шаги - работа предстоит огромная, и в перспективе заводу хотелось бы получить от ученых предложения не только по новым устройствам и приборам, но и по способам, революционизирующим изготовление этих приборов.

Новосибирск